

Moduł V

Dobre praktyki w komercjalizacji



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Plan spotkania

- Pharmena SA
- Read- Gene SA
- PozLab sp. z o.o.
- OxfordBioMedica
- Medyczne Parki Technologiczne



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PHARMENA S.A.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

PHARMENA Sp. z o.o. jest spółką kapitałową powołaną do życia w listopadzie 2002 roku przez łódzkich naukowców wywodzących się z Politechniki Łódzkiej oraz Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Na podstawie **umowy licencyjnej** Spółka
uzyskała w 2002 roku wyłączne prawa
do komercjalizacji produktów.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

W sierpniu 2003 roku Polska Grupa Farmaceutyczna S.A. obejmuje ponad 47% udziałów w Spółce.

Rok później, w grudniu, Spółka rozpoczyna sprzedaż eksportową na wybranych rynkach wschodnich.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Pharmena zdecydowała się na założenie w 2005 roku Spółki **Pharmena North America Inc.** z siedzibą w Bostonie, której celem jest prowadzeniu badań klinicznych w USA i Kanadzie, natomiast komercjalizacją wypracowanych wyników badań i wprowadzaniem ich na rynek amerykański na zajmuje się utworzona w 2006 roku spółka **DERMENA North America Inc.** z siedzibą w Bostonie.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

W kwietniu 2008 roku Spółka przekształca formę prawną ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w Spółkę Akcyjną.

25 sierpnia 2008 roku PHARMENA S.A. dołącza do firm notowanych na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych, debiutując w alternatywnym systemie obrotu **New Connect**.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Obecnie działalność Pharmena S.A. skupia się na trzech płaszczyznach:

- prowadzeniu badań w USA i Kanadzie nad zastosowaniem wybranych soli pirydyniowych w medycynie w celu opracowania m.in. innowacyjnego w skali światowej leku przeciwmiażdżycowego,
- produkcji i sprzedaży (od roku 2003) innowacyjnych dermokosmetyków chronionych prawem patentowym,
- wprowadzeniu na rynek innowacyjnego suplementu diety w profilaktyce miażdżycy.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Pharmena SA ma obecnie zarejestrowanych na terenie Polski 5 patentów oraz liczne patenty poza granicami Polski.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Zarząd spółki składa się osób z doświadczeniem w sektorze finansów oraz zarządzania i marketingu oraz osób z dorobkiem naukowym, co gwarantuje harmonijny rozwój zarówno sfery wdrożeniowej jak i samej sprzedaży.

Dochód ze sprzedaży produktów Pharmeny wyniósł w 2013 r. ponad 3, 5 mln euro.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

W chwili obecnej liczba akcji Pharmeny S.A. wynosi 8 795 052, co przekłada się na liczbę głosów: 8 795 052.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Akcjonariusze:

Pelion SA - 37,65 % liczba akcji: 2 649 000

Jerzy Gębicki - 12,46 % liczba akcji: 1 095 665

Konrad Palka - 8,53 % liczba akcji: 750 000

Anna Sysa-Jędrzejowska - 6,42 % liczba akcji: 451 991

MAX WELT HOLDINGS LIMITED - 5,21 % liczba akcji:
366 314 |

Master Pharm Polska Sp. z o.o. - 5,21 % liczba akcji:
366 314



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Pharmena wybrała nowoczesny, outsourcingowy model biznesu. Większość obszaru funkcjonowania przedsiębiorstwa została powierzona partnerom zewnętrznym – w samej spółce zatrudnionych jest 15 osób.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Przedmiotem badań jest metabolit niacyny (Niaspan TM) – 1 MNA, który wykazuje działanie przeciwzapalne i zapewnia dodatkowe korzyści terapeutyczne w zastosowaniach miejscowych na skórę.

Pharmena bada również możliwości potencjalnych zastosowań terapeutycznych 1-MNA jako doustnego leku systemowego.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.

Opierając się na wynikach badań przedklinicznych i wczesnych klinicznych, potencjalne wskazania terapeutyczne dla doustnych terapii systemowych 1-MNA obejmują m.in.: dyslipidemię, miażdżycę, zawały serca czy leczenie zaburzeń gastrycznych.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Pharmena S.A.



READ – GENE S.A.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Spółka Read-Gene S.A. zawiązana została w sierpniu 2005 r. Założycielami spółki byli pracownicy kierowanego przez prof. Jana Lubińskiego Międzynarodowego Centrum Nowotworów Dziedzicznych Pomorskiej Akademii Medycznej (PAM).



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Na początku działalności Read-Gene podpisała umowę z PAM, dzięki której uzyskała prawo sprzedaży wszystkich odkryć dokonanych w PAM, z czego Akademia uzyskuje do 20% przychodów.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Na podstawie umowy licencyjnej podpisanej z PUM w grudniu 2005 r., Spółka posiada dostęp do technologii wytwarzanej w ramach PUM. **Umowa licencyjna daje READ GENE SA wyłączność na komercjalizację technologii**, w skład której wchodzi:

- patenty,
- baza próbek biologicznych i danych klinicznych pacjentów zarejestrowanych w MCND,
- tajemnice handlowe,
- dane techniczne,
- inne informacje chronione jako know-how.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Zastosowana forma umowy licencyjnej umożliwia Pomorskiemu Uniwersytetowi Medycznemu zachowanie praw do technologii oraz pobierania pożytków wynikających z udostępnienia praw licencjobiorcy.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Spółka zadebiutowała na rynku NewConnect 12 lutego 2009 r. W ramach oferty prywatnej, która została przeprowadzona w 2008 r., spółka pozyskała od pięćdziesięciu siedmiu inwestorów ponad 4 mln zł.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Większościowy pakiet akcji pozostał jednak w rękach naukowców. Kapitał pozyskany z debiutu został w dużej mierze przeznaczony na budowę siedziby wraz z ośrodkiem badawczo-rozwojowym w Dobrej pod Szczecinem.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Spółka uzyskała dotychczas 7 patentów polskich oraz 8 patentów zagranicznych, zaś kolejnych 39 patentów czeka na rejestrację na terenie Polski oraz poza jej granicami.

Koszt procedur patentowych to ok. 800.000 zł.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Akcjonariusze	Ilość akcji	Stosunek procentowy
Gen-Pat-Med Sp. z o.o.	7 905 875	67,06%
Jan Lubiński	843 856	7,16%
Adamed Sp. z o.o.	700 000	5,94%
Pozostali	2 340 279	19,84%



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

READ GENE zajmuje się przede wszystkim szeroko rozumianą prewencją onkologiczną specjalizując się w nowotworach dziedzicznych: mózgu, płuc, narządów rozrodczych kobiet i mężczyzn, okrężnicy, czerniaka czy też raka piersi – czyli nowotworów stanowiących najczęstszą przyczynę zgonów w przypadku zachorowalności na raka.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

W ofercie Spółki znajdują się testy adresowane do poszczególnych grup zainteresowanych osób, które wcześniej poddały się konsultacji medycznej. W cenie każdego z oferowanych testów wliczony jest sam test, jak również koszt konsultacji medycznych. Po uzyskaniu wyników osoba zainteresowana może uzyskać kontakt z wybranym lekarzem i w przypadku, gdy zaistnieje konieczność dalszych testów i badań będzie pozostawać pod kontrolą lekarzy.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Spółka oferuje również szeroką gamę suplementów diety , w tym żywność zawierającą selen.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Read – Gene S.A.

Międzynarodowe Centrum Nowotworów
Dziedzicznych:

- ośrodek finansowanych przez PUM NFZ oraz spółki celowe,
- prowadzi działalność naukowo- badawczą,
- stanowi zaplecze naukowe spółek komercyjnych.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



POZLAB SP. Z O.O.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

PozLab sp z.o.o. została powołana do życia w 2010 roku przez Uniwersyteckie Centrum Transferu Technologii Medycznych w Poznaniu Spółka z .o.o. oraz Nickel Technology Park Poznan Spółka z o.o.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

W 2013 roku PozLab uzyskał Zezwolenie Głównego Inspektora Farmaceutycznego na wytwarzanie produktów leczniczych m.in. w zakresie certyfikacji serii produktów sterylnych i niesterylnych oraz badań w kontroli jakości.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

Udziałowcy:

- Uniwersyteckie Centrum Transferu Technologii Medycznych w Poznaniu spółka z o.o. – 24 udziały
- Nickel Technology Park Poznań sp. z o.o. – 12 udziałów



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

PozLab to laboratorium badawczo-rozwojowe prowadząca działalność usługową w sektorze prac badawczo-rozwojowych oraz analityki chemicznej i farmaceutycznej dla firm z branży farmaceutycznej, kosmetycznej i spożywczej.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

Spółka specjalizuje się w:

- opracowywaniu nowoczesnych formułacji i procesów technologicznych,
- wykonywaniu kompleksowych badań analitycznych i analiz fizykochemicznych produktów farmaceutycznych, weterynaryjnych, kosmetyków i suplementów diety,
- opracowywaniu i walidacji metod analitycznych.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

W swojej ofercie PozLab posiada również wprowadzanie i utrzymanie standardów Dobrej Praktyki Wytwarzania (GMP), zintegrowanych systemów zarządzania w tym: ISO Serii 9000, 14000, 22000, systemu HACCP, standardów BRC, IFS, a także konsultacji i szkoleń w tym zakresie dla zainteresowanych podmiotów.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

Zespół tworzony jest przez specjalistów z wieloletnim doświadczeniem w pracy w obszarze badań i rozwoju międzynarodowych firm farmaceutycznych rozległej wiedzy i doświadczeniu gwarantującym wykonywanie badań na najwyższym poziomie jakości. W jego skład weszli dawni pracownicy działu badawczego GlaxoSmithKline.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

Spółka zatrudnia 13 osób i aktywnie poszukuje środków na rozwój.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

Jako kierunek rozwoju i sposób na pozyskanie środków na dalszy rozwój wybrano objęcie udziałów w nowotworzonych spółkach.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



PozLab sp. z o.o.

We wrześniu 2012 roku Pozlab objął udziały w nowoutworzonej spółce Centrum Biotechnologii i Badań Mikrobiologicznych, która zajęła się prowadzeniem wysokiej jakości laboratorium biotechnologicznego oferującego rynkowi **unikalnego pakietu kompleksowych usług laboratoryjnych.**



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



OXFORDBIOMEDICA



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



OxfordBioMedica

Jest jedną ze spółek typu spin – off założoną przez pracowników Uniwersytetu Oxfordzkiego.

Została utworzona w 1995 roku przez dwoje profesorów Wydziału Biochemii – Alana Kingsmana oraz Sue Kingsman.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



OxfordBioMedica

Spółka zadebiutowała na Londyńskiej Giełdzie Papierów Wartościowych w 1996 roku.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



OxfordBioMedica

OxfordBioMedical jest spółką nastawioną na opracowywanie i wdrażanie leków stosowanych w terapii genowej oraz immunoterapii - stąd badania kliniczne nad preparatami stosowanymi w leczeniu takich chorób, jak np. AIDS czy rdzeniowy zanik mięśni.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



OxfordBioMedica

Swoją strategię OxfordBioMedical opisuje w czterech punktach:

- zarządzanie ryzykiem i zasobami,
- pozyskiwanie partnerów biznesowych,
- terminowość działania,
- wykorzystywanie wszystkich możliwości.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



OxfordBioMedica

Okulistyka

Nazwa leku	Jednostka chorobowa
RetinoStat [®] (Sanofi)	zwyrodnienie plamki żółtej wiążące się z wiekiem
STARGEN [™] (Sanofi)	Choroba Stargardta
UshStat [®] (Sanofi)	Zespół Usher'a
EncorStat [®]	Odrzucenie przeszczepu rogówki
Glaucoma-GT (Mayo Clinic, USA)	Przewlekła jaskra

OxfordBioMedica

Neurologia

Nazwa leku	Jednostka chorobowa
ProSavin [®]	Choroba Parkinsona
MoNuDin [®] (Brytyjskie Stowarzyszenie Stwardnienia Zanikowego Bocznego)	choroba Charcota



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



OxfordBioMedica

Onkologia

Nazwa leku	Jednostka chorobowa
TroVax®	Rak jelita grubego
Przeciwciała przeciw 5T4 (Pfizer)	Nowotwory

OxfordBioMedica

W sumie OxfordBioMedica ma zarejestrowanych w chwili obecnej ok. 100 patentów.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



MEDYCZNE PARKI TECHNOLOGICZNE



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Nickel Technology Park Poznań sp. z o.o.

**Pierwszy niepubliczny park technologiczny
w Polsce.**

Nickel Technology Park Poznań jest częścią
Grupy Nickel.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Nickel Technology Park Poznań sp. z o.o.

Organizacją macierzystą Grupy Nickel jest Przedsiębiorstwo Techniczno-Budowlane Nickel Sp. z o. o. i ta spółka jest większościowym udziałowcem Parku NTPP obok Nickel Development Sp. z o.o.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Nickel Technology Park Poznań sp. z o.o.

Nickel Inkubator – wsparcie innowacyjnych pomysłów biznesowych - to projekt skierowany do polskich naukowców, studentów, osób z jednostek badawczo-rozwojowych i pomysłodawców działających w branżach: biotechnologia, ICT, budownictwo oraz technologie ekologiczne.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Nickel Technology Park Poznań sp. z o.o.

Transfer technologii jest jedną z usług oferowanych przez NTPP. Jej celem jest **pomoc w rozwoju przedsiębiorstwa przez poprawę istniejącego lub wdrożenie nowego procesu technologicznego, produktu lub usługi.**



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Nickel Technology Park Poznań sp. Z O.O.

Transfer technologii:

- przygotowanie oferty lub zapytania o technologię,
- wprowadzenie oferty lub zapytania o technologię do bazy danych Krajowej Sieci Innowacji KSU,
- przegląd profili dostawców lub odbiorców technologii umieszczonych w bazie danych Krajowej Sieci Innowacji KSU,
- wsparcie podczas nawiązania kontaktu z dostawcą lub odbiorcą technologii,
- doradztwo we wdrażaniu technologii lub pomoc podczas negocjacji i zawierania umowy pomiędzy odbiorcą a dostawcą technologii,
- doradztwo w zakresie Praw Własności Intelektualnej
- monitorowanie wdrażania technologii lub realizacji umowy.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Nickel Technology Park Poznań sp. z o.o.

Wynajem powierzchni laboratoryjnej

Nickel BioCentrum to nowoczesna przestrzeń Bio/Med łącząca optymalnie przygotowany budynek z pakietem specjalistycznych usług. Nickel BioCentrum oferuje podmiotom i przedsiębiorstwom działającym w branży Bio/Med możliwość rozwoju, optymalizacji działania oraz zwiększenia efektywności.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Rozpoczął działalność w 2005 r., pod nazwą
Wrocławski Medyczny Park Naukowo-
Technologiczny sp. z o.o.

W 2013 r. nazwę zmieniono na Data Techno
Park sp. z o.o.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Misja:

- pozyskiwanie inwestorów
- dokonywanie własnych inwestycji kapitałowych
- tworzenie korzystnych warunków do prowadzenia innowacyjnej działalności
- wspieranie rozwoju gospodarki opartej na wiedzy
- aktywizowanie społeczności akademickiej i przedsiębiorców
- inspirowanie i koordynowanie inicjatyw klastrowych w ochronie zdrowia oraz informatyce.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Główne obszary naszej działalności to:

- konsulting medyczny
- transfer technologii,
- inwestycje kapitałowe w spółki typu spin-off,
- marketing ochrony zdrowia,
- zarządzanie w opiece zdrowotnej ,
- epidemiologia populacyjna, ,
- rozwój projektów biotechnologicznych,
- badania kliniczne.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Udziałowcy:

- Uniwersytet Medyczny im. Piastów Śląskich we Wrocławiu
- Miasto Wrocław
- ITmed Sp. z o.o.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Transfer technologii:

- prowadzenie badań naukowych, w wyniku których stworzone zostają nowe rozwiązania odpowiadające aktualnym potrzebom rynku, które następnie zostaną poddane procesowi komercjalizacji
- określenie zastosowań proponowanych nowych procesów technologicznych i badań jakościowych
- analizę rynku w celu poszukiwania potencjalnych odbiorców danego rozwiązania
- wybór najlepszego partnera procesu wdrożenia technologii na rynek
- doradztwo przy podpisaniu umowy zezwalającej na korzystanie z nowatorskiego rozwiązania.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Konsulting medyczny:

- opracowywanie wniosków do UE (przygotowanie kompleksowej dokumentacji aplikacyjnej) dla pojedynczych podmiotów i konsorcjów
- zarządzanie i rozliczanie projektów UE
- tworzenie koncepcji wykorzystania środków przez instytucje zarządzające
- tworzenie koncepcji pozyskiwania środków finansowych z UE
- przygotowanie pełnych, specjalistycznych projektów budowlanych, planów adaptacji lokali i pomieszczeń
- audyty podmiotów leczniczych
- pomoc w uzyskaniu finansowania inwestycji i zakupu sprzętu medycznego
- kompleksową obsługę informatyczną.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Marketing medyczny:

- badania marketingowe rynku docelowego
- projektowanie usług adekwatnych do danego rynku
- promocja produktów, usług, akcji profilaktycznych oraz wizerunku placówki
- public relations jako strategia komunikowania się z rynkiem
- określenie strategii cenowej
- rozwijanie strategii dystrybucji dostarczania usług do rynku i odbiorcy docelowego



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Wrocławski Medyczny Park Naukowo Technologiczny Sp. z o.o.

Medyczne Centrum Przetwarzania Danych stanowi kluczowy element projektu indywidualnego „Utworzenie ogólnopolskiego ośrodka innowacji i transferu technologii w zakresie e Zdrowia”, realizowanego przez Data Techno Park, w ramach inicjatywy dofinansowanej przez Unię Europejską. To projekt nowatorski – dzięki niemu powstaje najnowocześniejsze w Europie Środkowo-Wschodniej centrum przetwarzania danych, dedykowane danym i aplikacjom medycznym.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju



Martyna Majewska

Prawniczka, trenerka organizacji pozarządowych, mediatorka sądowa. Członkini Stowarzyszenia Kolektyw Odrobina Kultury oraz Alumni of U.S. State Department Exchange. Współpracowała m. in. z CODN, MSZ, British Council Polska oraz Przedstawicielstwem Komisji Europejskiej w Polsce oraz wieloma spółkami komercyjnymi.

Autorka wielu publikacji o charakterze edukacyjnym, współautorka i koordynatorka projektów finansowanych ze środków publicznych oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego.



Projekt współfinansowany ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju

